

¿Médicos o robots?

La medicina que viene

Ignacio Riesgo

Prólogo de Jordi Sevilla



EDITORIAL RASCHE

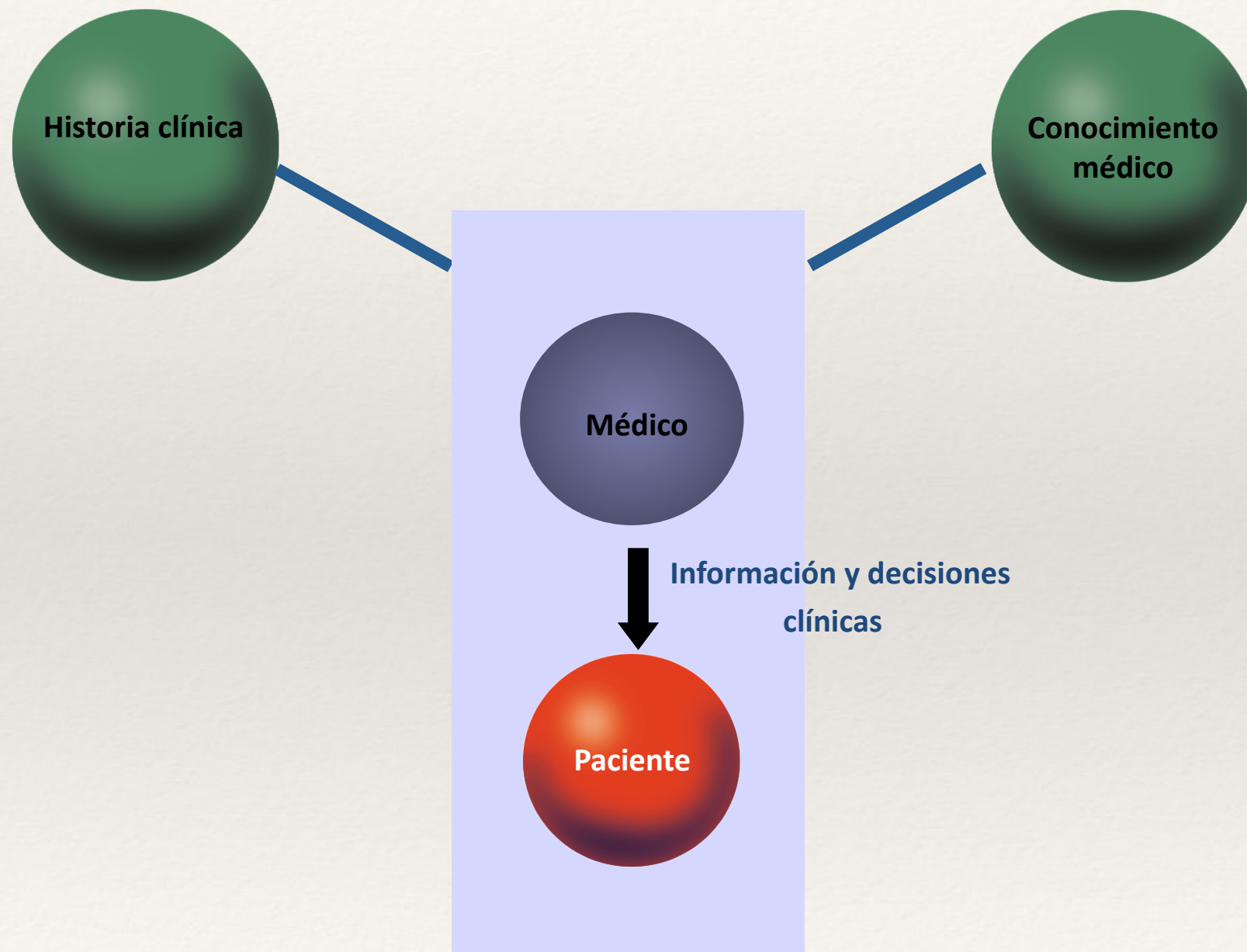
4 noviembre, 2015

Hilo argumental

- ❖ La relación médico / enfermo, la actividad *core* de la medicina
- ❖ Se ha creado un gran sector industrial
- ❖ Elementos impulsores de la industrialización de la medicina
- ❖ Importantes cambios sobre todos los actores del sistema sanitario
- ❖ Cambios sobre el sistema sanitario español
- ❖ Sanidad, la mayor oportunidad de negocio de la historia de la Humanidad

La relación médico/enfermo, la
actividad *core* de la medicina

La relación médico-enfermo



La relación médico-enfermo: una actividad artesanal

- Actividad escasamente normalizada
- Con escaso soporte tecnológico
- Que depende en gran medida de las características individuales del artesano

REFLECTIONS

Health Care Becomes an Industry

Darius A. Rastegar, MD

Department of Medicine, Johns Hopkins
Bayview Medical Center, Baltimore, Md

ABSTRACT

The delivery of health care is in the process of "industrialization" in that it is undergoing changes in the organization of work which mirror those that began in other industries a century ago. This process is characterized by an increasing division of labor, standardization of roles and tasks, the rise of a managerial superstructure, and the degradation (or de-skilling) of work. The consolidation of the health care industry, the fragmentation of physician roles, and the increasing numbers of nonphysician clinicians will likely accelerate this process. Although these changes hold the promise of more efficient and effective health care, physicians should be concerned about the resultant loss of autonomy, disruption of continuity of care, and the potential erosion of professional values.

Ann Fam Med 2004;2:79-83. DOI: 10.1370/afm.18.



Consecuencias de las revoluciones industriales

- ❖ Unos servicios de calidad predecible
- ❖ Una mucha mayor capacidad de producción
- ❖ Abaratamiento de los productos
- ❖ Servicios accesibles a nuevas capas de población

Se ha creado un gran sector
industrial

La relación médico-enfermo: una relación muy concurrida



El sector sanitario: un gran sector industrial

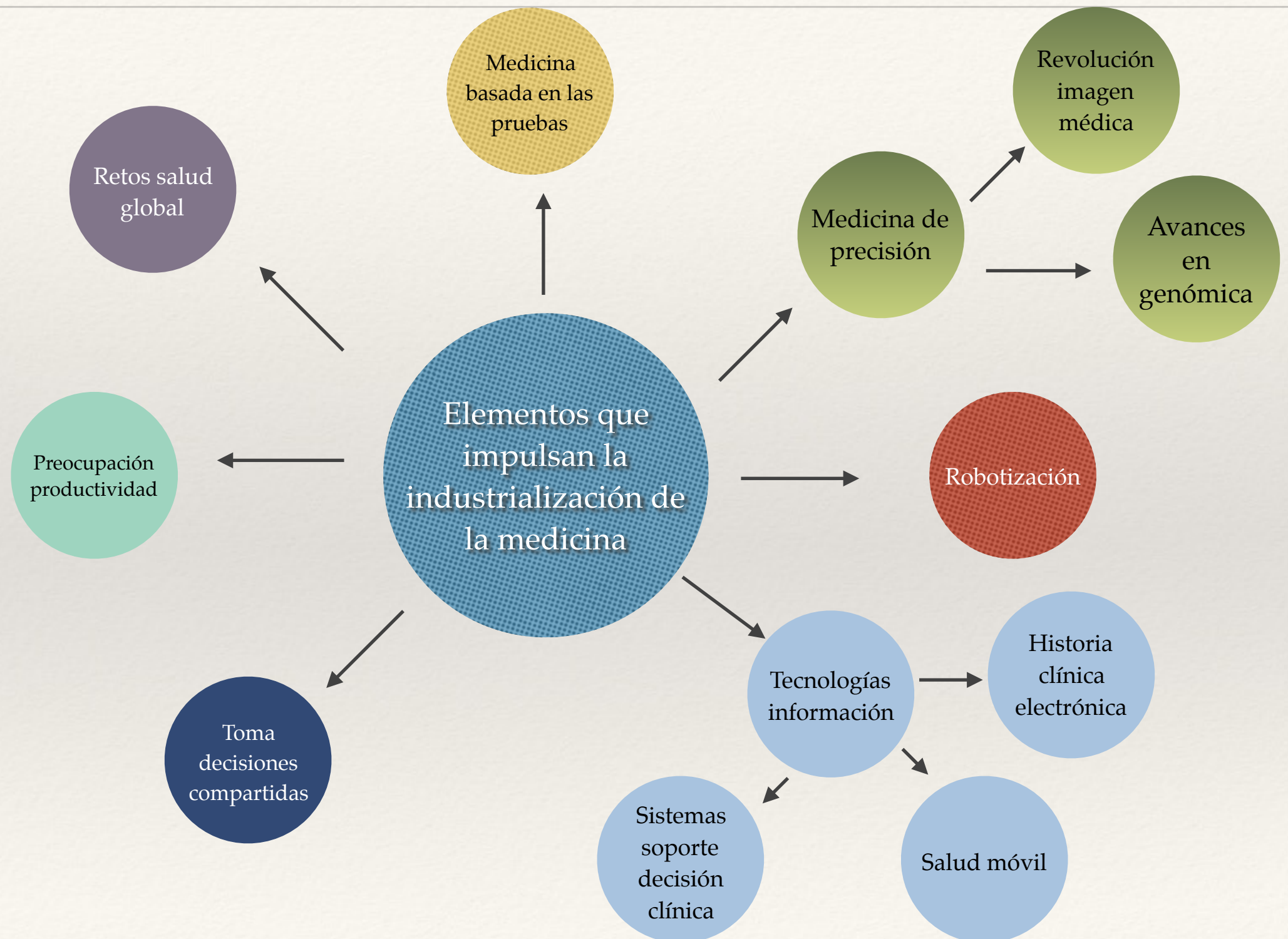


Un sector con múltiples empresas e instituciones cada una con su cadena de valor



Elementos impulsores de la industrialización de la medicina

7 grandes elementos impulsores industrialización medicina



Globalización de la industrialización de la medicina

Del Estado de Nueva York a Madurai, en la India



Importantes cambios sobre todos
los actores del sistema sanitario

Impacto sobre los distintos actores

- Sobre los profesionales
- Sobre las organizaciones sanitarias
- Sobre los pacientes
- Sobre las Administraciones sanitarias

Vinod Khosla: Machines will replace 80 percent of doctors

SCIENCE / 04 SEPTEMBER 12 / by LIAT CLARK



Cambios en el profesionalismo médico

Viejo profesionalismo	Nuevo profesionalismo
• Compromiso con el paciente • Compromiso con la ciencia y con la formación permanente • Compromiso con los colegas	
• Autonomía • Autorregulación • Toma de decisiones unilaterales • Rendición de cuentas individual antes uno mismo	• Participación de los pacientes en las decisiones • Calidad • Distribución de recursos finitos • Transparencia y rendición de cuentas • Mejora continua objetable y ante terceros • Implicación de diversos nuevos actores

Los efectos sobre el sistema sanitario español

Una respuestas insuficiente: la gestión clínica

Activos

- Ciertas unidades punteras
- Liderazgo médico
- Mejor trabajo en equipo de médicos y enfermeras
- Mayor implicación del médico en la gestión de recursos
- Cultura de “contrato” y compromiso de actividad y calidad, con unos recursos dados
- Reconocimiento del hospital como “burocracia profesional” (Mintzberg)

Pasivos

- Poco énfasis en la efectividad y el valor para los pacientes
- Excesiva insistencia en la eficiencia, como base de la justificación
- Autonomía médica mal entendida
- Caciquismo médico
- Infravaloración de la gestión general
- Determinadas ambiciones organizativas difíciles de lograr, lo que lleva a la frustración
- Incentivos mal planteados
- Se apoya demasiado en las especialidades médicas y no tanto en los procesos integrados
- Ha representado un obstáculo para la introducción de otras innovaciones

¿De dónde viene mucha de la innovación?

USA

- Managed care
- Accountable care organizations (ACOs)
- Complex Care Management
- Bundled payment
- Modelos capitativos ajustados por riesgo
- Triple Aim
- ICHOM
- Nuevas formas de P4P



Europa

- **Holanda, Population management monitor:** 9 regiones seleccionadas por el Ministerio de Salud como pioneras de la gestión de base poblacional
- **Germany:** contratos de atención integrados de las sickness funds
- **UK:** Integrated care, clinical leadership y prototipos 5YFV

Sanidad: la mayor oportunidad de
negocio de la historia de la Humanidad

Gran crecimiento global del gasto sanitario

2014	❖ 6,5 “trillions” USD
2020	❖ 12 “trillions” USD

Una increíble disparidad del gasto sanitario

	Estados Unidos	OCDE (sin Estados Unidos)	Resto del mundo
Población	312 millones	932 millones	5.800 millones
Gasto total en sanidad	$3,0 \times 10^{12}$ dólares	$2,7 \times 10^{12}$ dólares	$0,8 \times 10^{12}$ dólares
Gasto per cápita estimado	9.500 dólares	3.000 dólares	90 dólares

¿Médicos o robots?

La medicina que viene

Ignacio Riesgo

Prólogo de Jordi Sevilla

